

Zpráva o naplňování Zásad řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchrannou službu v období 2015-2020

Monitoring plnění Akčního plánu 2015-2016 za rok 2015, 2016

Zastupitelstvo Libereckého kraje schválilo dne **24. 02. 2015** usnesením č. **70/15/ZK** dokument **Zásady řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchrannou službu v období 2015-2020 (dále jen „Zásady“)**. Zásady byly zpracovány na základě tezí schválených Zastupitelstvem LK dne 27. 8. 2013 usnesením č. 307/ZK/2013. Dokumentem navazujícím na Zásady je Akční plán 2015-2016, jež byl vzat na vědomí Zastupitelstvem Libereckého kraje usnesením č. **192/15/ZK** ze dne **28. 04. 2015**.

Zásady řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchrannou službu v období 2015-2020 představují střednědobý strategický dokument, který řeší vývoj zdravotnictví v oblasti lůžkové péče ve spolupráci s poskytovatelem přednemocniční neodkladné péče v kraji. Je důležitým dokumentem pro usměrňování rozvoje v této oblasti v období do roku 2020, jehož cílem je popsat současný stav a navrhnout systém řízení lůžkové (akutní, následné, dlouhodobé) péče v LK v návaznosti na přednemocniční neodkladnou péči (Zdravotnická záchranná služba Libereckého kraje) a vybrané specializované obory zdravotních služeb tak, aby byla pro dané období zajištěna a udržena kvalitní dostupná péče plně v souladu s potřebami obyvatel kraje a s maximální efektivitou poskytovaných služeb. Zveřejněny jsou v plném znění na webových stránkách Krajského úřadu Libereckého kraje odboru zdravotnictví.

Jedním z hlavních východisek pro tvorbu Zásad byl dlouhodobý strategický dokument Libereckého kraje – Program rozvoje Libereckého kraje 2014-2020, který na obecné úrovni definuje hlavní cíle, opatření a aktivity, které chce LK v novém programovém období podporovat. Jedním z řešených témat v Programu rozvoje Libereckého kraje 2014-2020 je také problematika zdravotní péče, konkrétně opatření B3b – Zajištění dostupnosti a kvality zdravotní péče a sociálních služeb, podpora zdravého životního stylu. Plné znění Programu rozvoje libereckého kraje 2014-2020 je zveřejněno na webových stránkách Krajského úřadu Libereckého kraje pod odkazem: www.kraj-lbc.cz/prlk.

Akční plán 2015-2016 představuje nový dokument odboru zdravotnictví KÚ LK, který navazuje na Zásady. Hlavním smyslem bylo pojmenování činností – aktivit, které je potřeba realizovat v nejbližším období, tzn. v následujících dvou letech: 2015-2016. Každá aktivita je podrobně popsána dle jednotné struktury – stručný popis aktivity, gestor, který odpovídá za její splnění, termín plnění aktivity, zdroj financování, vazba na Zásady a vazba na Program rozvoje Libereckého kraje 2014-2020. Je v plném znění zveřejněn na webových stránkách Krajského úřadu Libereckého kraje odboru zdravotnictví.

Na základě usnesení č. 192/15/ZK ze dne 28. 04. 2015 je odbor zdravotnictví povinen každoročně předkládat průběžný monitoring plnění Akčního plánu 2015-2016 formou zpracování **„Zprávy o naplňování Zásad řízení zdravotnictví v Libereckém kraji**

v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchrannou službu v období 2015-2020“.

Základním smyslem monitorování a vyhodnocování je zajištění podkladů jednak pro hodnocení vynaložených finančních prostředků, vynakládaných na investiční akce (mj. na nezbytné rekonstrukce, obnovu a pořízení nákladné zdravotnické techniky), ale zároveň pro vyhodnocení zajištění a udržení kvalitní dostupné péče plně v souladu s potřebami obyvatel kraje a s důrazem na maximální efektivitu poskytovaných služeb.

Výsledná zpráva průběžného monitoringu se skládá ze dvou částí:

- 1) Slovní hodnocení plnění jednotlivých aktivit Akčního plánu 2015-2016
- 2) Tabulkový přehled aktivit za hodnocený rok 2015 a 2016 (s vazbami na cíle Zásad, s uvedením gestorů a spolupracovníků, kteří se účastnili plnění, popř. neplnění, dále s přehledem realizovaných činností a výstupů a s označením úskalí plnění) - viz Příloha č. 1

1) Slovní hodnocení plnění jednotlivých aktivit Akčního plánu 2015-2016

Slovní hodnocení plnění aktivit obsahuje konkrétní činnosti a výstupy v jejich naplňování. Na jejich základě je jejich plnění hodnoceno jako:

Splněna	aktivita byla naplněna
Plněna	k naplnění aktivity se vztahuje alespoň jedna realizovaná činnost nebo výstup, ke kterým došlo v roce 2015, 2016 a znamenaly určitý pokrok, vedoucí k jejímu naplnění nebo si je vyplňující vědom, že k naplňování aktivity v roce 2015, 2016 došlo
Částečně plněna	k naplnění aktivity se vztahuje činnost, která byla naplňována jen z části, či se přímo nevztahuje k aktivitě, ale ovlivňuje ji
Neplněna	k naplnění aktivity se nevztahuje ani jedna činnost, ve které došlo v roce 2015 a 2016 k nějaké akci či pokroku, vedoucí k jejímu naplnění

Přehled cílů jednotlivých aktivit č. 1 až č. 9:

1.1 Vymezení vzájemné spolupráce obou nemocnic s majetkovou účastí LK – KNL a NsP ČL

Cílem aktivity bylo analyzovat variantní řešení právní formy „soužití“, jejich výhody a nevýhody pro obě strany (samostatné nemocnice, holdingové řešení, společní členové orgánů společností, atd.) s detailním popsáním dopadu různých řešení, vstup minoritního akcionáře/minoritních akcionářů do NsP ČL z veřejnoprávního sektoru.

1.2 Modernizace KNL, a.s.

Cílem aktivity byla analýza dostupných finančních zdrojů a finančních nástrojů, příprava harmonogramu etap modernizace KNL.

1.3 Modernizace Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.

Cílem aktivity bylo zpracování studie pro posouzení vhodnosti investic na rozvody ZTI, modernizaci zdroje tepla a chladu, analýza dostupnosti finančních zdrojů a finančních nástrojů (např. EPC projekt).

1.4 Nastavení spolupráce nemocnic v LK

Cílem aktivity byla nová dělba práce, komplexní řešení restrukturalizace sítě, včetně jednodenní péče na lůžku, spojeného lůžkového fondu, následné a dlouhodobé péče.

1.5 Rozvoj Zdravotnické záchranné služby LK

Cílem aktivity byla obnova vozového parku, vybudování a vybavení zdravotnického operačního střediska v rámci projektu „Jednotná úroveň informačních systémů operačního řízení a modernizace technologií pro příjem tísňového volání základních složek integrovaného záchranného systému“, rekonstrukce prostor budovy Neli, Klášterní 954, vybudování heliportu s nočním provozem na letišti Liberec, rekonstrukce výjezdové základny.

1.6 Nastavení spolupráce nemocnic v LK s poskytovatelem zdravotnické záchranné služby

Cílem aktivity bylo řešení konkrétně vytyčených úkolů v rámci přednemocniční neodkladné péče v pracovní skupině zástupců poskytovatelů zdravotnických služeb a LK – resortem zdravotnictví.

1.7 Efektivní a transparentní řízení krajských akciových společností

Cílem aktivity bylo navržení procesu sestavování dozorčích rad a představenstev včetně pravidel odměňování se střednědobým výhledem, řešení problematiky transparentnosti veškerých smluv.

1.8 Zvyšování a monitorování kvality zdravotní péče

Cílem aktivity byla podpora procesu externího hodnocení kvality zdravotní péče, podpora rozhodovacího procesu pacienta v závislosti na zveřejňovaných o hodnocení kvality péče, pravidelný monitoring dodržení zákonné povinnosti přesčasových hodin zdravotnických pracovníků, především lékařů, monitorovat obory, oblasti, kde je prostor v rámci personalistiky pro zlepšení stavu, monitorovat případný nedostatek zaměstnanců atd., monitorovat a aktualizovat investiční potřeby nejen „krajských“ zdravotnických zařízení, vytipovat kritická místa a popsat způsoby řešení.

1.9 Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice

Cílem aktivity bylo zpracování plánů zásadních investic včetně priorit všech lůžkových zdravotnických zařízení LK a ZZS LK na období v daném roce, podporovat finančně investice příspěvkových organizací LK, u organizací založených

LK – spolufinancování, pokud byl záměr projektu schválen orgány LK, intenzivně jednat s MMR ČR a dalšími relevantními subjekty o možnostech financování plánu investic z fondů EU.

Veškeré výstupy ze slovního hodnocení budou přístupny v databázovém programu, který je umístěn na krajském disku i:/ a po představení Zastupitelstvu Libereckého kraje budou zveřejněny na webových stránkách kraje.

2) Tabulkový přehled aktivit za hodnocené roky 2015, 2016 (s vazbami na cíle Zásad, s uvedením gestorů a spolupracovníků, kteří se účastnili plnění, popř. neplnění, dále s přehledem realizovaných činností a výstupů a s označením úskalí plnění) – viz Příloha č. 1