

ZÁSADY ŘÍZENÍ ZDRAVOTNICTVÍ V LIBERECKÉM KRAJI
V OBLASTI LŮŽKOVÉ PÉČE
VČETNĚ NÁVAZNOSTI NA ZDRAVOTNICKOU ZÁCHRANNOU SLUŽBU
V OBDOBÍ 2015-2020

AKČNÍ PLÁN 2015-2016

Dokument Zásady řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchrannou službu v období 2015-2020 - Akční plán 2015-2016 byl vzat na vědomí Zastupitelstvem Libereckého kraje usnesením č. 192/15/ZK ze dne 28. 04. 2015.

OBSAH

OBSAH.....	2
1. ÚVOD.....	3
2. PŘEHLED AKTIVIT	4
Aktivita č. 1 Vymezení vzájemné spolupráce obou nemocnic s majetkovou účastí Libereckého kraje - KNL a NsP ČL	4
Aktivita č. 2 Modernizace KNL, a. s.....	4
Aktivita č. 3 Modernizace Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.	5
Aktivita č. 4 Nastavení spolupráce nemocnic v LK	5
Aktivita č. 5 Rozvoj Zdravotnické záchranné služby LK.....	6
Aktivita č. 6 Nastavení spolupráce nemocnic v LK s poskytovatelem zdravotnické záchranné služby	8
Aktivita č. 7 Efektivní a transparentní řízení krajských akciových společností	9
Aktivita č. 8 Zvyšování a monitorování kvality zdravotní péče	9
Aktivita č. 9 Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice	10
3. MONITORING PLNĚNÍ AKČNÍHO PLÁNU 2015-2016.....	11
SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK.....	12
PŘÍLOHY	13

1. ÚVOD

Cílem dokumentu **Zásady řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchranou službu v období 2015-2020** (dále jen „Zásady“) je popsat současný stav a navrhnout systém řízení lůžkové (akutní, následné, dlouhodobé) péče v Libereckém kraji v návaznosti na přednemocniční neodkladnou péči (Zdravotnická záchraná služba Libereckého kraje) a vybrané specializované obory zdravotních služeb tak, aby byla pro dané období zajištěna a udržena kvalitní dostupná péče plně v souladu s potřebami obyvatel kraje a s maximální efektivitou poskytovaných služeb. Zásady byly schváleny Zastupitelstvem Libereckého kraje usnesením č. 70/15/ZK ze dne 24. 02. 2015.

Jedním z hlavních východisek pro tvorbu Zásad byl základní strategický dokument Libereckého kraje – Program rozvoje Libereckého kraje 2014-2020, který na obecné úrovni definuje hlavní cíle, opatření a aktivity, které chce Liberecký kraj v novém programovém období podporovat. Jedním z řešených témat v Programu rozvoje Libereckého kraje 2014-2020 je také problematika zdravotní péče, konkrétně se jedná o opatření B3b – Zajištění dostupnosti a kvality zdravotní péče a sociálních služeb, podpora zdravého životního stylu. Plné znění Programu rozvoje Libereckého kraje 2014-2020 je zveřejněno na webových stránkách Krajského úřadu Libereckého kraje pod odkazem: www.kraj-lbc.cz/prlk.

Akční plán 2015-2016 představuje nový dokument odboru zdravotnictví KÚ LK navazující na Zásady, kde je definováno 6 prioritních cílů, které vznikly na základě analytické části z oblasti lůžkové péče, přednemocniční neodkladné péče a jejich vzájemných vztahů. Hlavním smyslem bylo pojmenovat v Akčním plánu 2015-2016 činnosti – aktivity, které je potřeba realizovat v nejbližším období, tzn. v následujících 2 letech 2015-2016. Každá aktivita je podrobněji popsána dle jednotné struktury - stručný popis aktivity, gestor odpovídající za splnění aktivity, termín plnění aktivity, zdroj financování, vazba na Zásady a dále vazba na Program rozvoje Libereckého kraje 2014-2020 (Příloha č. 1).

2. PŘEHLED AKTIVIT

Aktivita č. 1

Vymezení vzájemné spolupráce obou nemocnic s majetkovou účastí Libereckého kraje - KNL a NsP ČL (analyzovat variantní řešení právní formy „soužití“ a jejich výhody a nevýhody pro obě strany (samostatné nemocnice, holdingové řešení, společní členové orgánů společností, atp.)) s detailním popsáním dopadu různých řešení, vstup minoritního akcionáře/minoritních akcionářů do NsP ČL z veřejnoprávního sektoru.

Gestor: předsedové představenstev obou společností - MUDr. L. Nečesaný, MBA,
MUDr. R. Havlas

LK – resort zdravotnictví – Mgr. P. Tulpa

Termín: 12/2015

Financování: bez nároku na rozpočet LK

Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchranou službou Libereckého kraje.

Aktivita č. 2

Modernizace KNL, a. s. (analyzovat dostupné finanční zdroje a finanční nástroje, připravit harmonogram etap modernizace KNL).

Gestor: KNL – generální ředitel MUDr. L. Nečesaný, MBA

LK - členové řídicího výboru

Termín: 2015-2016

Financování: vícezdrojové financování (fondy EU, příp. Norské a Švýcarské fondy, vlastní prostředky KNL, Ministerstvo zdravotnictví, spolufinancování LK,...)

Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

Aktivita č. 3

Modernizace Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s. (nechat zpracovat studie pro posouzení vhodnosti investic na rozvody ZTI, modernizaci zdroje tepla a chladu, analyzovat dostupné finanční zdroje a finanční nástroje (např. EPC projekt).

Gestor: NsP ČL - ředitel Ing. J. Kratochvíl

LK - resort zdravotnictví – Mgr. P. Tulpa

Termín: 2015 - 2016

Financování: vícezdrojové financování (fondy EU, vlastní prostředky NsP ČL, Ministerstvo zdravotnictví, spolufinancování LK,...)

Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

Aktivita č. 4

Nastavení spolupráce nemocnic v LK (nová dělba práce, komplexní řešení restrukturalizace sítě, včetně jednodenní péče na lůžku, spojeného lůžkového fondu, následné a dlouhodobé péče).

Ustavit pracovní skupinu ze zástupců všech nemocnic s cílem vypracovat následující řešení:

- definovat optimální strukturu sítě poskytovatelů zdravotních služeb,
- koordinovat zřízení společných lůžkových fondů různých odborností,
- jednat společně (v rámci nemocnic v LK) ve věci přednemocniční neodkladné péče, využití a počtu intenzivních lůžek,
- zajistit postspecializační a následnou či návaznou péči opětovně v jednotlivých spádových zařízeních krajské sítě, kam by měli být pacienti po provedení specializovaného zákroku v centru (KNL) zpět předáni. Tímto by byl zajištěn dostatečný přísun finančních prostředků ze zdravotního pojištění jak pro centrální (specializovanou) nemocnici, tak pro spádové nemocnice – naplnění koncepce návazné péče v regionu,
- definovat rozsah služeb poskytovaných v obecném hospodářském zájmu,
- spolupráce nemocnic s poskytovateli ambulantní primární a specializované péče (např. zajištění lékařských pohotovostních služeb),
- efektivní a koordinované vyjednávání se zdravotními pojišťovnami.

Gestor: nemocnice – MUDr. Vít Němeček, ředitel Nemocnice Jablonec nad Nisou

LK – resort zdravotnictví – Mgr. P. Tulpa

Termín: 06/2016

Financování: bez nároku na rozpočet LK

Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchranou službou Libereckého kraje.

Aktivita č. 5

Rozvoj Zdravotnické záchrané služby LK

Obnova vozového parku: pořízení 20 ks sanit v rámci projektu podaného do 23. Výzvy Integrovaného operačního programu, oblasti podpory 3. 4. Služby v oblasti bezpečnosti, prevence a řešení rizik.

Gestor: ředitel ZZS LK - MUDr. V. Hadač
LK - resort zdravotnictví – Mgr. P. Tulpa

Termín: 12/2015

Financování: spoluúčast LK – 12.000.000,-

Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

Krajský standardizovaný projekt ZZS LK: vybudování a vybavení zdravotnického operačního střediska v rámci projektu „Jednotná úroveň informačních systémů operačního řízení a modernizace technologií pro příjem tísňového volání základních složek integrovaného záchraného systému“.

Gestor: ředitel ZZS LK – MUDr. V. Hadač

Termín: 11/2015

Financování: spoluúčast LK – 13.900.000,-

Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchranou službou Libereckého kraje.

Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

Rekonstrukce dalších prostor budovy Neli, Klášterní 954: rekonstrukce 1. PP, 2. a 3. NP, kam se přestěhují sklady z ul. Jablonecké, administrativa z budovy v Klostermannově ul., částečně pak administrativa z ul. Husovy.

Gestor: ředitel ZZS LK - MUDr. V. Hadač

Termín: 04/2016

Financování: fond investic ZZS LK (předpoklad cca 13.000.000,-)

Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchrannou službou Libereckého kraje.

Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

Vybudování heliportu s nočním provozem na letišti Liberec: přístavba stávajícího zázemí LZSS LK (garáž pro RZP, úprava vnitřních prostor), řešení majetkových poměrů mezi vlastníky pozemků – LK a Statutární město Liberec

Gestor: ředitel ZZS LK - MUDr. V. Hadač

LK - resort zdravotnictví – Mgr. P. Tulpa

Termín: 06/2016

Financování: dle dohody se Statutárním městem Liberec

Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchrannou službou Libereckého kraje.

Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

Rekonstrukce výjezdové základny (VZ): úprava prostor v NsP ČL pro přestěhování VZ v rámci areálu nemocnice

Gestor: ředitel ZZS LK - MUDr. V. Hadač

Termín: 05/2016

Financování: fond investic ZZS LK (předpoklad cca 10.000.000,-)

Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchrannou službou Libereckého kraje.

Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

Aktivita č. 6

Nastavení spolupráce nemocnic v LK s poskytovatelem zdravotnické záchrané služby

Ustavit pracovní skupinu pro řešení mj. následujících úkolů v rámci přednemocniční neodkladné péče:

- z pohledu zákonné dojezdové doby zdravotnické záchrané služby – (20 min.) – přehodnotit umístění některých výjezdových základen a způsob výkonu činnosti výjezdových skupin R-V, RLP, RZP,
- v souladu se zákonem zřídit v nemocnicích fungující tzv. kontaktní místa pro zjednodušení komunikace mezi ZZS LK a nemocnicí,
- klást trvale důraz, aby ZZS LK naplňovala úkoly vyplývající z § 2 a z § 3 zákona o ZZS a nenahrazovala zdravotnickou dopravní službu anebo návštěvní službu praktických lékařů,
- zajistit úzkou spolupráci dispečinku s praktickými lékaři a jejich prostřednictvím zprostředkovávat návštěvní službu, k níž jsou zákonem určeni (př. zajištění služby koronera při prohlídkách zemřelých mimo zdravotnické zařízení),
- dispečink musí zajistit vyšší podíl dopravních zdravotních služeb na dopravě nemocných a raněných,
- nastavit spolupráci s nemocnicemi tak, aby vhodní lékaři a záchranáři sloužící v nemocnici byli v případě výjezdu použiti v ZZS LK (nemocnice se stanou nástupištěm pro zahájení výjezdu); přínosem je trvalá a kontinuálně zvyšovaná erudice lékařů; podmínkou jsou smluvní ujednání mezi ZZS a nemocnicí, že se lékař po dobu výjezdu stává zaměstnancem ZZS bez nároku na refundaci mzdy,
- řešit platové zařazení lékařů ZZS LK vs. lékařů v nemocnicích, definovat pravidla,
- zajistit umístění výjezdových základen do těsné blízkosti (nebo uvnitř) ZZ s cílem vytvořit podmínky pro lepší spolupráci a vzájemnou pomoc (např. při sestavování posádek ZZS LK),
- sjednotit databázi používaných materiálů a léčiv mezi ZZS LK a ostatními nemocnicemi, s cílem zlevnit a zjednodušit práci zdravotníků,
- řešit přepravu pacientů neodkladné péče.

Gestor: ředitel ZZS LK - MUDr. V. Hadač
LK – resort zdravotnictví - Mgr. P. Tulpa

Termín: 12/2015

Financování: bez nároku na rozpočet LK

Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchranou službou Libereckého kraje.

Aktivita č. 7

Efektivní a transparentní řízení krajských akciových společností (vedení akciových společností se řídí příslušnými zákony (např. zákon o veřejných zakázkách, zákon o svobodném přístupu k informacím):

- navrhnout proces sestavování dozorčích rad a představenstev včetně pravidel odměňování se střednědobým výhledem,
- řešit problematiku transparentnosti veškerých smluv.

Gestor: LK – resort zdravotnictví - Mgr. P. Tulpa, resort ekonomiky, investic, správy majetku a informatiky - M. Pieter

Termín: 06/2016

Financování: bez nároku na rozpočet LK

Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchranou službou Libereckého kraje.

Aktivita č. 8

Zvyšování a monitorování kvality zdravotní péče (podporovat proces externího hodnocení kvality, usilovat o navázání procesu akreditace na systém úhrad plátců péče, podpořit rozhodovací proces pacienta v závislosti na zveřejňovaných informacích o hodnocení kvality péče, pravidelně monitorovat dodržení zákonné povinnosti přesčasových hodin zdravotnických pracovníků, především lékařů, monitorovat obory, oblasti, kde je prostor v rámci personalistiky pro zlepšení stavu, monitorovat případný nedostatek zaměstnanců apod., monitorovat a aktualizovat investiční potřeby nejen „krajských“ ZZ, vytipovat kritická místa a popsat způsob řešení).

Gestor: LK – odbor zdravotnictví KÚ LK – PhDr. A. Riegerová

Termín: průběžně

Financování: bez nároku na rozpočet LK

Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 5: Zvyšování a monitorování kvality zdravotní péče.

Aktivita č. 9

Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice (zpracovávat plány zásadních investic včetně priorit všech lůžkových zdravotnických zařízení LK a ZZS LK na období v daném roce, podporovat finančně investice příspěvkových organizací LK, u organizací založených LK – spolufinancování, pokud byl záměr projektu schválen orgány LK, intenzivně jednat s MMR ČR a dalšími relevantními subjekty o možnostech financování plánu investic z fondů EU).

Gestor: LK – odbor zdravotnictví KÚ LK - PhDr. A. Riegerová

Termín: průběžně

Financování: bez nároku na rozpočet LK

Vazba na cíle Zásad

Cíl č. 1: Navázání intenzivnější spolupráce mezi poskytovateli lůžkové zdravotní péče v Libereckém kraji včetně vyšší míry koordinace se Zdravotnickou záchrannou službou Libereckého kraje.

Cíl č. 6: Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice.

3. MONITORING PLNĚNÍ AKČNÍHO PLÁNU 2015-2016

Ve schváleném dokumentu Zásady řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchranou službu v období 2015-2020 byla pro monitorování naplňování cílů Zásad navržena pracovní skupina, která je totožná s realizačním týmem dokumentu. Z tohoto důvodu považujeme za vhodné, aby se stejná pracovní skupina zabývala také monitoringem plnění Akčního plánu 2015-2016. Monitorování by mělo probíhat formou zpracování **„Zprávy o naplňování Zásad řízení zdravotnictví v Libereckém kraji v oblasti lůžkové péče včetně návaznosti na zdravotnickou záchranou službu v období 2015-2020“**, která bude zpracována za každý kalendářní rok a následně předkládána k projednání orgánům Libereckého kraje.

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

EPC	Energy Performance Contracting
EU	Evropská unie
KNL, a.s.	Krajská nemocnice Liberec, akciová společnost
KÚ LK	Krajský úřad Libereckého kraje
LK	Liberecký kraj
LZZS LK	Letecká zdravotnická záchranná služba Libereckého kraje
MMR ČR	Ministerstva pro místní rozvoj České republiky
NP	nadzemní podlaží
NsP ČL, a.s.	Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, akciová společnost
PP	podzemní podlaží
RLP	rychlá lékařská pomoc
R-V	rendez-vous, setkávací systém posádky rychlé zdravotnické pomoci (řidič ZZS, záchranář) s lékařem
RZP	rychlá zdravotnická pomoc
VZ	výjezdová základna
ZP	zdravotní pojišťovna
ZTI	zdravotně technické instalace
ZZ	zdravotnické zařízení
ZZS LK	Zdravotnická záchranná služba Libereckého kraje

PŘÍLOHY

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha č. 1 : Tabulka č. 1: Vazba aktivit Akčního plánu 2015-2016 na Program rozvoje LK 2014-2020

Tabulka č.1: Vazba aktivit Akčního plánu 2015-2016 na Program rozvoje Libereckého kraje 2014-2020

ZÁSADY ŘÍZENÍ ZDRAVOTNICTVÍ V LK VČETNĚ NÁVAZNOSTI NA ZDRAVOTNICKOU ZÁCHRANNOU SLUŽBU V OBDOBÍ 2015-2020		AKČNÍ PLÁN 2015-2016								
		AKTIVITA Č.1 Vymezení vzájemné spolupráce obou nemocnic s majetkovou účástí LK - KNL, a.s. a NsP ČL	AKTIVITA Č.2 Modernizace KNL, a.s.	AKTIVITA Č.3 Modernizace Nemocnice s poliklinikou Česká Lípa, a.s.	AKTIVITA Č.4 Nastavení spolupráce nemocnic v LK	AKTIVITA Č.5 Rozvoj zdravotnické záchrané služby v LK	AKTIVITA Č.6 Nastavení spolupráce nemocnic v LK s poskytovatelem Zdravotnické záchrané služby	AKTIVITA Č.7 Efektivní a transparentní řízení krajských akciových společností	AKTIVITA Č.8 Zvyšování a monitorování kvality zdravotní péče	AKTIVITA Č.9 Podpora při zajištění finančních zdrojů, zejména na investice
OPATŘENÍ A JEJICH VBRANÉ CÍLE PROGRAMU ROZVOJE LIBERECKÉHO KRAJE 2014-2020	A1									
	A2									
	A3									
	A4									
	B1									
	B2									
	B3a									
	cíl 1									
	cíl 2									
	B3b	cíl 3								
		cíl 4								
	cíl 5									
	B4a									
	B4b									
	B5									
	B6									
	B7									
	C1									
	C2									
C3										
C4										
D1										
D2										
D3										
D4										
E1										
E2										
E3										
E4										
E5										
E6	cíl 1									
	cíl 2									
	cíl 3									
	cíl 4									

Legenda:

- B3b *Zajištění dostupnosti a kvality zdravotní péče a sociálních služeb, podpora zdravého životního stylu – oblast zdravotní péče*
- E6 *Zkvalitnění veřejné správy*

Cíle opatření:

- B3b.1 *Dlouhodobě zlepšovat zdravotní stav obyvatel Libereckého kraje*
- B3b.2 *Zajistit vícezdrojové financování provozu, obnovy a rozvoje zdravotnictví libereckého kraje v souladu s vývojem vědy a techniky*
- B3b.3 *Definovat a udržet optimální síť zdravotních služeb ve spolupráci poskytovatelů, zdravotních pojišťoven, zřizovatelů a municipalit*
- B3b.4 *Propojit (ve smyslu návaznosti) síť zdravotních a sociálních služeb*
- B3b.5 *Poskytovat veškerou zdravotní péči na vysoké odborné úrovni, podporovat kvalitní a bezpečnou zdravotní péči*
- E6.3 *Zvyšovat efektivitu, transparentnost a důvěryhodnost veřejné správy*